

PROJET DE STABILISATION ET DE RELÈVEMENT DE L'EST DE LA RDC (STAR-EST)

STAR - EST

BULLETIN

d'information **STAR-Est**

N 004 Avril 2025



Adresse: 098, Blvd Lyn Lusi, Q. Les Volcans,
Commune de Goma, Ville de Goma (Nord-Kivu)

Email: info@star-est.net

<https://www.star-est.net> ;



starestcongo





SOMMAIRE

Mission de mobilisation et sensibilisation communautaires en territoire de Mahagi (Ituri)

3

4

Renforcement des capacités sur la gestion des finances publiques en Ituri

5

Sensibilisation & Mobilisation communautaires en territoire de Mambasa

6

Etat des lieux des Activités Génératrices de Revenus en Ituri

7

Re-dynamisation des Comités Locaux de Développement et de Paix de Djugu & Irumu

8

Séance de travail entre les experts du projet STAR-Est et leurs partenaires du PDDRCS

Visite du chantier des bâtiments STAR-Est

Mission de mobilisation et sensibilisation communautaires en territoire de Mahagi (Ituri)



Mobilisation et sensibilisation communautaires en territoire de Mahagi (Ituri)

Du 04 au 18 décembre 2024, l'équipe de la Coordination provinciale de STAR-Est de l'Ituri a réalisé une mission d'itinérance en territoire de Mahagi. Celle-ci a eu pour objectifs d'(i)assurer la sensibilisation et la mobilisation des communautés bénéficiaires des interventions du projet; (ii)identifier et cartographier les Comités Locaux de Développement (CLD) et Comités Locaux de Développement et de Paix (CLPD); (iii)visiter les sites dédiés à la construction des infrastructures socio-économiques de base (IDB) et (iv) réaliser un screening social et environnemental des sites de construction des IDB dans le cadre du STAR-Est, un projet gouvernemental financé par la Banque mondiale.

Cette mission a consisté en des entretiens avec les autorités locales; présentation des interventions du projet; des consultations du public et parties-prenantes. A l'issue de cette mission, 22 communautés issues de 22 groupement été mobilisées et sensibilisées sur les interventions du projet STAR-Est. Les communautés visitées sont issues des chefferies/secteur) de Wagongo Mahagi Port; Mukambu; Anghal; Panduru;Walendu Watchi; Djukotch; War-Palara et la Commune rurale de Mahagi. Les choix de ces communautés quant aux IDB à construire dans leurs entités par le Projet ont porté sur 9 écoles primaires; 3 écoles secondaires; une adduction d'eau; un marché et un centre de santé.

Les Comités Locaux de Développement (CDL) et Comités Locaux de Développement et de Paix (CLPD) ont été évalués quant à leur viabilité. Douze(12) communautés disposent des CLD qui malheureusement battent de l'aile. Ainsi, 19 chartes et 19 procès-verbaux ont été signés entre l'équipe du projet STAR-Est et les représentants des communautés afin de pouvoir re-dynamiser les CLD et les CLPD.

A la suite de l'analyse préliminaire des risques environnementaux et sociaux, l'équipe du projet a estimé que le projet de construction du marché et celui d'adduction d'eau sont à risque moyen et requièrent l'élaboration d'un plan de gestion environnementale et social. Sous le même registre, deux sites ont été rejetés pour non conformité, notamment l'école primaire Lugo dans le groupement Nzeba, chefferie de Walendu Watchi suite à l'insécurité totale qui prévaut dans cette entité alors que le projet d'adduction d'eau n'a pas été validée pour le quartier Mamba dans la commune rurale de Mahagi à cause d'un problème foncier et risque de conflit social. La chefferie de Panduru reste marquée par la présence de plusieurs sites des déplacés internes dont il va falloir tenir compte.

L'équipe du projet STAR-Est a noté que certains groupements demeurent inaccessibles à la suite de l'impraticabilité des routes et le manque de sécurité. Des groupes armés essaient la région, surtout dans les chefferies frontalières à Djugu (Jucoch, Mokambo et Panduru. Des leaders locaux ont tendance à influencer la prise de décision quant au choix des infrastructures à construire par le projet alors que les membres de la communauté expriment des besoins qui parfois vont au-delà des prévisions du projet, par ex. la construction d'un pont reliant plusieurs communautés. Certains groupements disposent des CLD non fonctionnels et parfois leurs effectifs sont incomplets. La redynamisation des CLD par le projet STAR-Est s'inscrit dans la 3e Composante de ce dernier focalisant l'attention sur l'avènement d'une gouvernance décentralisée, participative et inclusive dans les zones du projet.

Renforcement des capacités sur la gestion des finances publiques en Ituri



Ituri, du 12 au 21 mars 2025: les équipes du projet STAR-Est, accompagnées de leurs partenaires étatiques de la province, ont conduit une mission de renforcement des capacités sur la gestion des finances publiques à l'intention des animateurs des Entités Territoriales Décentralisées (ETD) dans les chefferies d'Angh'al et Bombo en territoire de Mahagi et Mambasa de la province de l'Ituri.

Cette mission a eu comme objectifs spécifiques, (i) renforcer les capacités des agents publics des ETD en matière de gestion des finances publiques dans le but d'améliorer la gestion des recettes et de parvenir à une collecte des ressources beaucoup plus efficace; (ii) accompagner les ETD dans l'élaboration de leurs budgets annuels en tenant compte des normes et dans le délai; (iii) renforcer les capacités des organisations de la société civile sur le rôle à jouer dans la gestion des finances publiques.

La réalisation des objectifs précités a exigé le recours à certaines approches dont (i) la formation organisée des agents publics au niveau des chefs-lieux; (ii) l'exposé théorique sur les modules de formation; (iii) études de cas, échanges et discussions devant aboutir à l'identification des besoins en formation et thématiques abordées; (iv) organisation des focus groups; (v) contrôle de la qualité, de la logistique, des questions fiduciaires et du rapportage; (vi) séances préliminaires à la formation conduisant à la définition des objectifs spécifiques de la formation.

Dans la Chefferie des Angh'al, en territoire de Mahagi, la formation a été organisée du 12 au 15 mars 2025. Deux jours durant, elle a notamment porté sur la présentation du projet Star-Est aux participants; les finances publiques et les finances privées; le budget de l'Entité Territoriale Décentralisée; l'élaboration du budget de l'ETD

, avec un focus sur les ressources et les charges; l'exécution du budget, avec un accent sur la mobilisation accrue des recettes et la chaîne des dépenses; la gestion rationnelle des recettes de l'ETD avec la chaîne de la dépense publique (engagement, liquidation, ordonnancement et paiement); le respect des règles de gestion des finances publiques; la tenue de la comptabilité; le contrôle administratif et la sanction des irrégularités. Le troisième et dernier jour a été consacré aux travaux de restitution en plénière qui ont alimenté des échanges fructueux. Ces derniers ont donné lieu à une recommandation selon laquelle il faut urgemment organiser un dialogue fiscal en chefferie des Angh'al afin de pouvoir clarifier le rôle à jouer par chaque service et les différentes corporations dans la mobilisation des recettes de l'entité.

Sous le même format, cette formation a été organisée à l'intention des agents publics animateurs des ETD dans la Chefferie de Bombo, en territoire de Mambasa, du 18 au 20 mars 2025. Elle plus fait recours à l'approche SWOT (Forces, Faiblesses, Opportunités & Défis) en focus group où il a été relevé que (i) la Chefferie dispose d'un sol arable et qu'avec un bon encadrement des recettes du secteur agricole, cette entité pourrait relever le niveau des recettes avec la création de certaines taxes conventionnelles, en collaboration avec les différentes corporations; (ii) un bon encadrement des recettes minières pourrait rehausser le niveau de ces dernières.

Cellule de Communication STAR-Est.

Sensibilisation & Mobilisation communautaires en territoire de Mambasa



Séance de mobilisation communautaire à Badengaido, Chefferie de Bombo/ Mambasa, mars 2025

En ce premier trimestre de 2025, les activités de sensibilisation & mobilisation communautaires ont été intensifiées en Ituri, et plus particulièrement dans le territoire de Mambasa. Une mission d'itinérance a renforcé cette activité dès le 14 mars 2025 afin de sensibiliser et mobiliser les bénéficiaires, deux semaines durant, tout en identifiant les infrastructures socio-économiques de base (IDB) à mettre en œuvre par le projet STAR-Est en 2025 dans le territoire de Mambasa.

Entre autres objectifs, cette mission visait à (i) identifier et cartographier les Comités Locaux de Développement (CLD)/Comités Locaux de Paix et Développement (CLPD); (ii) élaborer la cartographie des communautés bénéficiaires des IDB; (iii) collecter les données de géolocalisation des sites des IDB identifiées; (iv) visiter les sites dédiés à la construction des IDB; (v) réaliser un screening environnemental et social sur les sites de construction des infrastructures et sur les axes routiers à réhabiliter; (vi) établir un état des lieux sur les questions de gouvernance locale et financière dans les entités visitées; et (vii) produire la cartographie des partenaires dans la thématique des Violences Basées sur le Genre (VBG) et évaluer la qualité des services VBG.

Cette mission combien cruciale pour le territoire de Mambasa a été facilitée par les autorités territoriales, les chefs de Chefferie de Mambasa (Babila-Babombi, Babila-Bakwanza, Bandaka et Bombo-Bagumba les chefs de groupement et de village quant à la mobilisation des participants et membres de la communauté.

Au terme de cette mission d'itinérance, les résultats-clés ci-dessous ont été enregistrés:

- (1) Vingt-cinq (25) communautés bénéficiaires et 1520 personnes sensibilisées sur l'appropriation du projet ;
- (2) Vingt-cinq (25) CLD/CLDP identifiés et cartographiés ;
- (3) Six(6) infrastructures socioéconomiques de base ont été identifiées par les communautés ;

- (4) 100% de sites d'IDB identifiés sont géo-localisés dans GEMS ;
- (5) 100% de sites dédiés à la construction des infrastructures à base communautaires ont été visités ;
- (6) 100% de sites d'IDB identifiées ont fait l'objet de screening environnemental et social chacun
- (7) une analyse des risques VBG/HS/EAS a été effectuée dans toute la zone couverte par la mission ;
- (8) les partenaires intervenant dans la thématique des VBG ont été cartographiés avec succès.

La construction des IDB par le projet STAR-Est tient compte de l'approche «sensibilité aux conflits» et le projet s'abstient de construire des IDB sur des terrains litigieux. Ainsi, à l'issue de cette mission, il a été révélé que certaines communautés ne disposent pas encore d'actes de cession des terrains préposés aux travaux de construction de leurs IDB. L'acquisition de tels actes est un préalable au démarrage des travaux de construction de ces infrastructures tant attendues dans la communauté.

Quant à la sauvegarde environnementale, les sites visités pour la construction des IDB ont également fait l'objet d'une analyse préliminaire des risques environnementaux et sociaux au travers d'un screening environnemental et social.

Il s'avère que certaines IDB seront construites dans la Réserve de Faune à Okapi(RFO) Epulu, un site inscrit au patrimoine de l'UNESCO qui doit être préservé par tous en territoire de Mambasa. Afin de répondre à telles exigences environnementales, l'équipe du projet STAR-Est a tenu une réunion d'importance capitale avec les responsables de ladite réserve autour de la mise en œuvre des activités du projet et la construction des IDB pour les communautés bénéficiaires vivant dans et autour la RFO. Cela était d'autant pertinent qu'au-delà des normes environnementales et sociales que le projet se doit d'observer dans la mise en œuvre de ses activités dans et autour de la RFO, il y a, autour de celle-ci, la présence des Peuples Autochtones(PA) qui sont par ailleurs membres des communautés bénéficiaires des IDB à construire par le projet STAR-Est. La collaboration entre le projet STAR-Est et la RFO ainsi balisée, cette dernière a réaffirmé sa disponibilité à fournir au projet STAR-Est les informations nécessaires, en cas de besoin, pour une mise en œuvre efficiente de ses activités dans la réserve et autour de celle-ci.

Etat des lieux des Activités Génératrices de Revenus en Ituri



Photo de groupe à l'issue d'une séance de travail sur les AGR, en territoire de Mambasa, mars 2025

Ituri, du 10 au 23 mars 2025: Le Spécialiste en Activités Génératrice de Revenus (AGR) a effectué une mission dans la ville de Bunia et les Territoires de Mambasa et Mahagi afin de dresser un état des lieux de la sous-composante 2.2. du projet de Stabilisation et de Relèvement de l'Est de la RDC sous financement de la Banque mondiale. A travers cette sous-composante, le projet STAR-Est vise à octroyer aux bénéficiaires des subventions en espèces pour les AGR. Dans cette perspective, Mr Roddy A. Miteu, Spécialiste AGR de STAR-Est, a organisé des réunions au Nord-Kivu qu'il a poursuivies dans la province de l'Ituri avec une diversité des catégories de participants. Dans les deux territoires précités, six (6) réunions ont été organisées avec 200 participants issus des organisations internationales et agences des Nations Unies mettant en œuvre des projets en lien avec les AGR; des organisations nationales dont la Caritas diocésaine, CI-DIP; des services étatiques dont les Divisions provinciales de l'Agriculture, Développement rural, Pêche & Élevage; Économie, Affaires sociales et Plan, des représentants des Comités Locaux de Développement (CLD), Société civile, etc. Les représentants des organisations professionnelles dont la Fédération des Entreprises du Congo (FEC), l'Organisation des Petits commerçants, des Petits entrepreneurs à succès n'ont pas été laissés de côté. Ces derniers ont été identifiés et invités en prenant appui sur les données fournies par les organisations professionnelles qui collaborent avec eux, avec un focus sur les Entités Territoriales Décentralisées (ETD). Au total, trente(30) réunions, durant chacune une journée, ont été organisées, couplées d'avec 30 focus groups. Au travers de grandes réunions, des thématiques générales ont été discutées entre participants et leur approfondissement est intervenu en focus groups et groupes d'entretien.

Ci-après les thématiques qui ont étayé les discussions:

(1) Cartographie des interventions AGR dans la zone du projet STAR-Est: avec les représentants des organisations invitées, il s'est agi d'analyser les facteurs de réussite et ceux d'échec. Cela permettra de capitaliser les expériences des autres pour pouvoir peaufiner l'approche STAR-Est dans ce domaine d'activités;

(2) Première identification des AGR porteuses: quelles sont, dans la zone du projet, les activités principales pouvant être menées ou réalisées avec une subvention de 400\$ US par bénéficiaire?

(2.1) Une centaine d'activité a été répertoriée, ne fût-ce que dans le secteur de la production végétale, animale et piscicole (Pêche, Élevage & Agriculture);

(2.2) Petite transformation des matières premières en produits finis: production des savons, du jus, SOSOMA (Sorgho, Soja & Maïs);

(2.3) Petit commerce: il absorbe énormément d'AGR;

(2.4) Petits services: coiffure, couture, photographie, secrétariat public;

Afin de ne pas laisser de côté la dimension «genre» et hiérarchiser celle-ci, six (6) critères ont été mis sur pied:

(a) Capacité à générer un revenu de manière régulière;

(b) Existence d'une demande locale non satisfaite afin de pouvoir identifier les débouchés des produits de l'activité;

(c) Forte implication des filles et des femmes;

(d) Possibilité d'être exercée par les démobilisés ou ex-combattants;

(e) Faible consommation en ressources naturelles (en bois), en engrais et pesticide. Ainsi, ont été exclues du choix les activités susceptibles de nuire à l'environnement comme celles qui requièrent l'utilisation des engrais et des pesticides;

(f) Faible contribution aux dynamiques des conflits: commerce des machettes (armes blanches), pratique du petit élevage laissé en divagation et qui devient, par la suite, conflictogène ou source de conflits.

Voilà autant de critères qui ont permis la hiérarchisation des activités AGR identifiées. Certaines AGR identifiées ont obtenu, au regard des critères précités, peu de pondération. Celles avec une plus grande pondération (au-delà de 50%) seront recommandées aux bénéficiaires pour la mise en œuvre. Dans chaque secteur d'activités, les 5 (cinq) meilleures AGR à grande pondération ont été considérées afin de réaliser l'analyse SWOT (forces, faiblesses, opportunités et menaces) dans le but d'attirer l'attention des bénéficiaires désireux de mettre ces activités en œuvre sur ces 4 facteurs du SWOT dans le secteur d'activités.

(1) Identification des organisations locales à même d'appuyer les porteurs d'AGR: elles pourront les appuyer en formation, en accès aux financements, au regard de leurs expériences respectives dans le domaine d'AGR;

(2) Critère de vulnérabilité: des discussions nourries ont permis aux participants d'en avoir un entendement commun afin de savoir et comprendre qui est vulnérable et qui ne l'est pas? Sur base de quels critères?

Voilà ramassés, les résultats auxquels a abouti la mission consistant à dresser un état des lieux en territoires de Mambasa et Mahagi, dans la province de l'Ituri, aux dates précitées.

Re-dynamisation des Comités Locaux de Développement et de Paix de Djugu & Irumu



Les territoires d'Irumu et de Djugu, en Ituri, sont constamment confrontés à d'importants défis en matière de paix et de développement local. Et pour faire face à tels défis, la présence des Comités Locaux de Développement (CLD) et de Paix (CLP) est cruciale parce qu'ils sont à même de promouvoir la paix, la stabilité et le développement durable à travers la reconstruction des communautés, la promotion de la participation communautaire et la coordination des efforts de développement avec l'appui des organisations locales et internationales et quelques structures étatiques.

Dès lors, l'investissement du projet STAR-Est dans la ré-dynamisation et le renforcement des capacités des CLD/CLP est pressenti comme susceptible de contribuer à la stabilisation et à l'amélioration des conditions de vie des populations affectées par les conflits et à la promotion du développement durable et inclusif en Ituri. Cela est d'autant pertinent qu'il contribuera à la pérennisation des acquis de ce projet de stabilisation et de relèvement de l'Est de la RDC financé par la Banque mondiale.

La re-dynamisation des CLD/CLP, telle qu'envisagée par le projet STAR-Est, porte sur quelques volets visiblement complémentaires: (i) le renforcement de la gouvernance locale où les CLD/CLP jouent un rôle crucial dans la restauration de l'autorité de l'Etat et la promotion de la participation communautaires dans le processus de développement local. Ils facilitent la coordination entre les autorités locales et les communautés en assurant ainsi une gestion rationnelle des ressources et des projets de développement; (ii) la réinsertion socio-économique où les CLD, s'ils sont bien formés, contribuent à la réduction de la violence et à la promotion d'une paix durable dès lors qu'ils sont des acteurs-clés dans la réinsertion des personnes associées aux groupes armés dans les communautés. En ce sens, ils offrent des opportunités de développement économique et soutiennent des projets communautaires;

(iii) l'amélioration des infrastructures où les CLD sont appelés à faire le suivi des réalisations des infrastructures construites par des partenaires et autres organisations ayant bénéficié d'un appui financier par les bailleurs internationaux. Bien outillés, les CLD peuvent participer directement à la construction des infrastructures sociales et économiques détruites par les conflits récurrents dans la communauté. Ces dernières incluent des écoles, centres de santé, des marchés, des routes qui tous visent à améliorer les conditions de vie des populations locales; (iv) la participation et mobilisation communautaires auxquelles contribuent significativement les CLD afin d'engager les communautés dans le processus de développement. Les membres des CLD sont démocratiquement élus par la communauté et travaillent en étroite collaboration avec les autorités coutumières et administratives pour pouvoir répondre aux besoins locaux; (v) la coordination des programmes de développement que facilitent les CLD à travers différents acteurs de développement de la région, y compris les organisations internationales, les ONG et les institutions gouvernementales. Cette coordination prend en charge l'utilisation efficace des ressources et garantit une mise en œuvre harmonieuse des projets de développement.

Toutefois, il sied de noter qu'en territoires d'Irumu et Djugu les Chefs de groupement sont d'office présidents des CLD/CLP et cela est suffisant pour décourager ceux et celles qui voulaient en devenir membres. A cette faiblesse s'ajoute le manque d'un cadre de travail approprié pour les CLD et l'inexistence des Statuts et Règlement intérieur de ces derniers. Et la persistance de l'insécurité en territoires d'Irumu et Djugu constitue une menace au fonctionnement des CLD, comptée parmi les facteurs-clés qui entravent la réalisation des objectifs assignés aux activités de projets sur le terrain.

Cellule de Communication STAR-Est

Séance de travail entre les experts du projet STAR-Est et leurs partenaires du PDDRCS



Séance de travail STAR Est & PDDRCS

Bunia, 10 mars 2025 : Séance de travail entre les équipes des Coordinations Générale et Provinciale d'Ituri du projet STAR-Est avec la délégation du Coordonnateur National Adjoint en charge des Questions Administratives et Financières du Programme de Désarmement, Démobilisation, Relèvement Communautaire et Stabilisation (P-DDRCS), Mr William Balika Lwamushi.

Au cours de cette séance de travail présidée par Mr Steve Sengida, Coordonnateur Provincial du Projet STAR-Est en Ituri, les Experts ont échangé sur l'approche décentralisée du projet STAR-Est et des appuis divers que le projet apporte au P-DDRCS à travers ses principales composantes, les bénéficiaires du projet dont la grande partie inclut les jeunes garçons et filles sortis des groupes armés (démobilisés), les opportunités d'emploi à travers les Travaux à Haute Intensité de Main d'œuvre (THIMO), les Activités Génératrices de Revenus (AGR) et la réponse aux Violences Basées sur le Genre dont les ex-combattants sont bénéficiaires dans les zones d'intervention du projet STAR-Est. Aussi s'agit-il de noter que STAR-Est apporte des appuis techniques et institutionnels au P-DDRCS qui joue un rôle-clé dans le processus de stabilisation et de relèvement de l'Est de la RDC.

Visite du chantier des bâtiments STAR-Est



Chantier du Bâtiment STAR-Est Bunia au 18 fév 2025

Le 18 février 2025, une équipe d'ingénieurs du projet STAR-Est (Coordinations générale et provinciale d'Ituri) a visité le chantier du bâtiment STAR-Est afin de s'assurer de l'état d'avancement des travaux. Ce double chantier comprend deux bâtiments séparés. Le petit bâtiment à un niveau comprendra 4 bureaux, une salle de réunion et une cuisine de service. Le grand bâtiment à 2 niveaux comprendra un rez-de-chaussée et un étage. La situation sécuritaire actuelle requiert un engagement intense de tous les acteurs impliqués pour que les travaux de construction de ces deux bâtiments STAR-Est arrivent à terme dans un plus bref délai. L'Ir Nestor Bizangiki, Spécialiste en Travaux de Haute Intensité en Main d'œuvre (STHIMO) de la Coordination générale et l'Ir Trésor Nginabau, Assistant THIMO de STAR-Est/Ituri sont venus voir de leurs yeux

ces progrès significatifs observés dans la construction de ces bâtiments en chantier mais qui, peu à peu, sortent de terre, grâce au projet STAR-Est et sous financement de la Banque mondiale.

Ces bâtiments en construction par l'entreprise SAGEC-KAT Sarl sont dédiés à l'administration publique de la province d'Ituri dans le cadre de la gouvernance décentralisée et inclusive et absorbe déjà une main d'œuvre non négligeable : 20 ferrailleurs, 5 électriciens, 4 menuisiers et 16 tout travaux dont 10 femmes. D'autres femmes occupent, sur ce chantier, des responsabilités considérables et le total de femmes sur le chantier en arrive à 19 qui, aux côtés de leurs collègues masculins, sont toutes actives et déterminées, apportant ainsi leur pierre à l'édifice pour l'aboutissement de ces travaux de construction des bâtiments STAR-Est.